FRANCE 2030 · COMPÉTENCES ET MÉTIERS D'AVENIR

# Performance du programme Compétences et Métiers d'Avenir - 2022-2025

Synthèse des remontées de données des lauréats CMA. Projet Pilotage des Investissements CMA (PICMA)

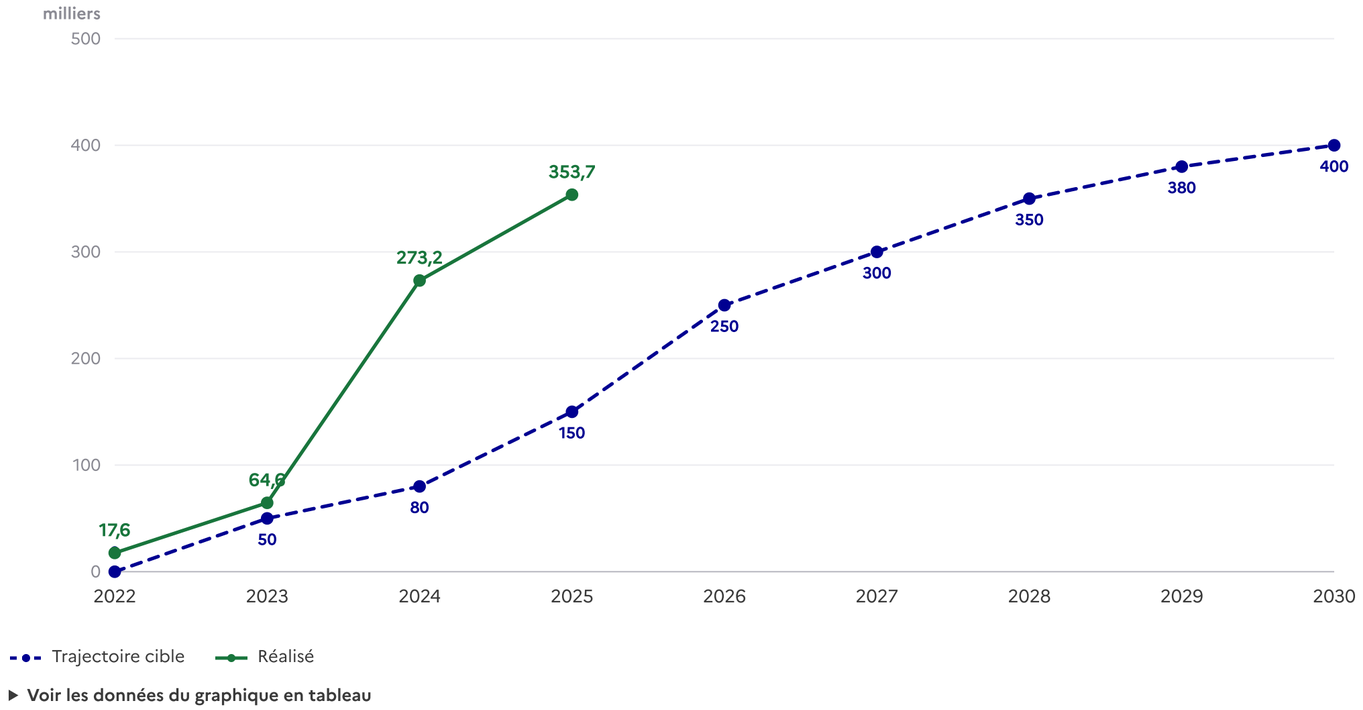
Octobre 2026

SGPI

01

# Le réalisé devance la trajectoire cible : 354 000 places occupées en 2025, pour 150 000 visées

Trajectoire cible du dispositif et réalisé constaté, 2022 à 2030, en milliers de places occupées.



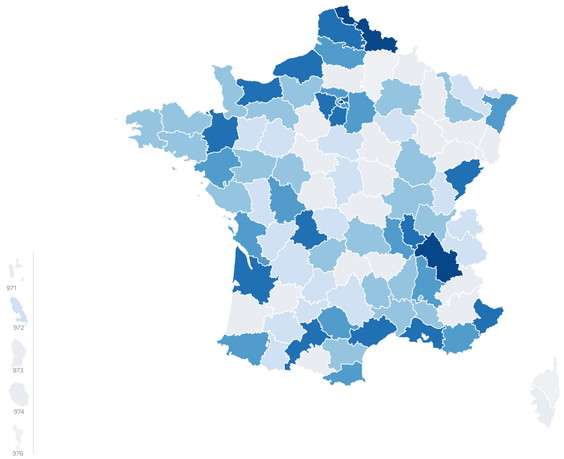

▶ Voir les données du graphique en tableau

# Une formation déployée sur l'ensemble du territoire

Effectif annuel réalisé en formation par département de déploiement, campagnes 2024 et 2025, échelle de couleurs commune aux deux cartes. Champ : formations hors attractivité ; les déploiements nationaux ne sont pas cartographiés. Source : PICMA

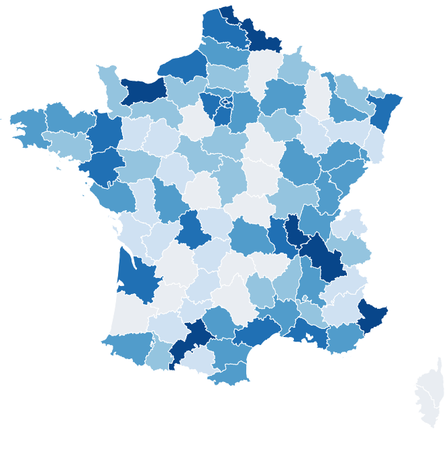
**CAMPAGNE 2024**

**182 949** effectifs formés cartographiés




**CAMPAGNE 2025**

**268 613** effectifs formés cartographiés

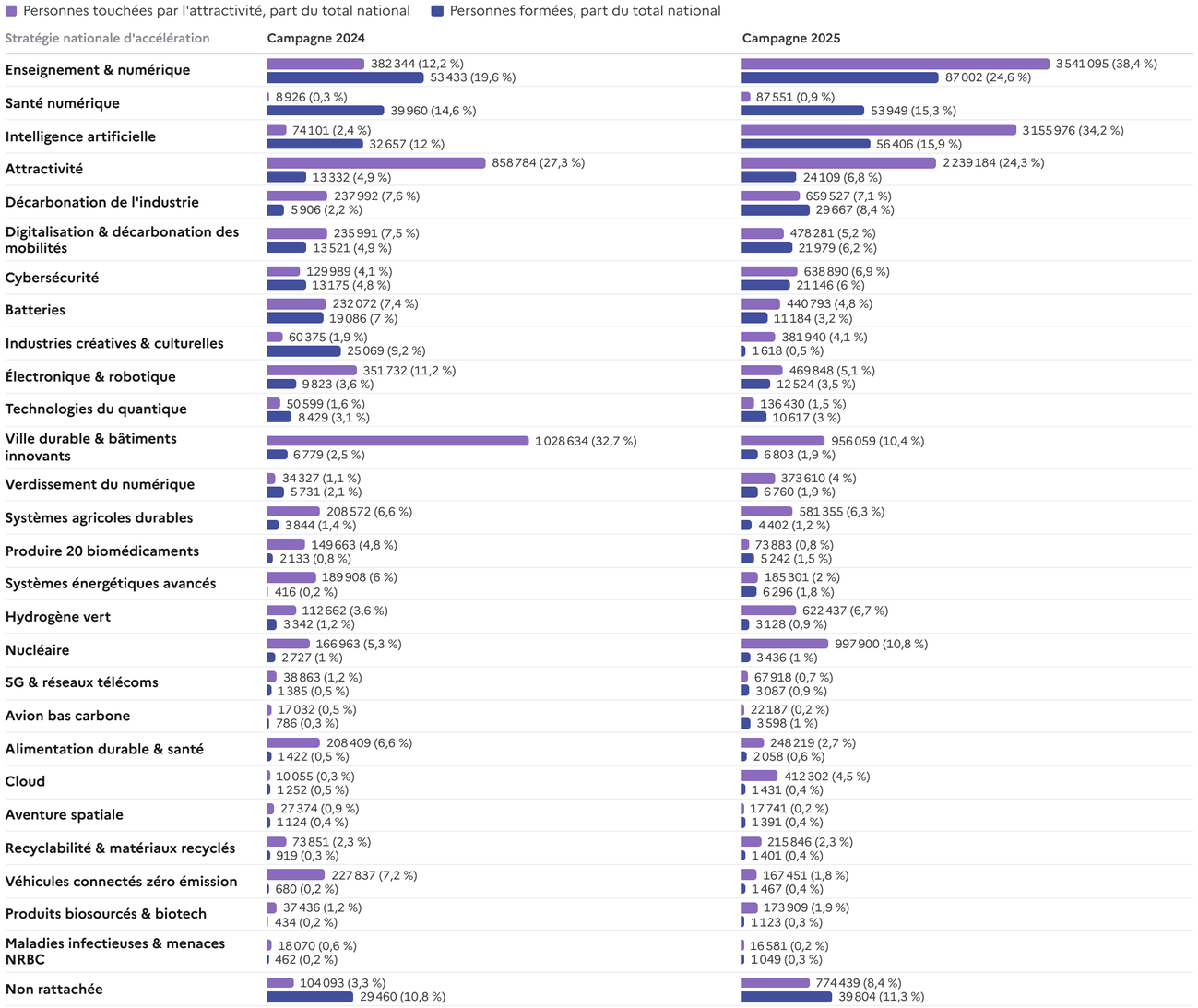



**EFFECTIF FORMÉ PAR DÉPARTEMENT**

- 0 ou sans donnée
- moins de 120
- 120 à 350
- 350 à 910
- 910 à 2 600
- 2 600 à 11 000
- 11 000 et plus

# De l'attractivité à la formation

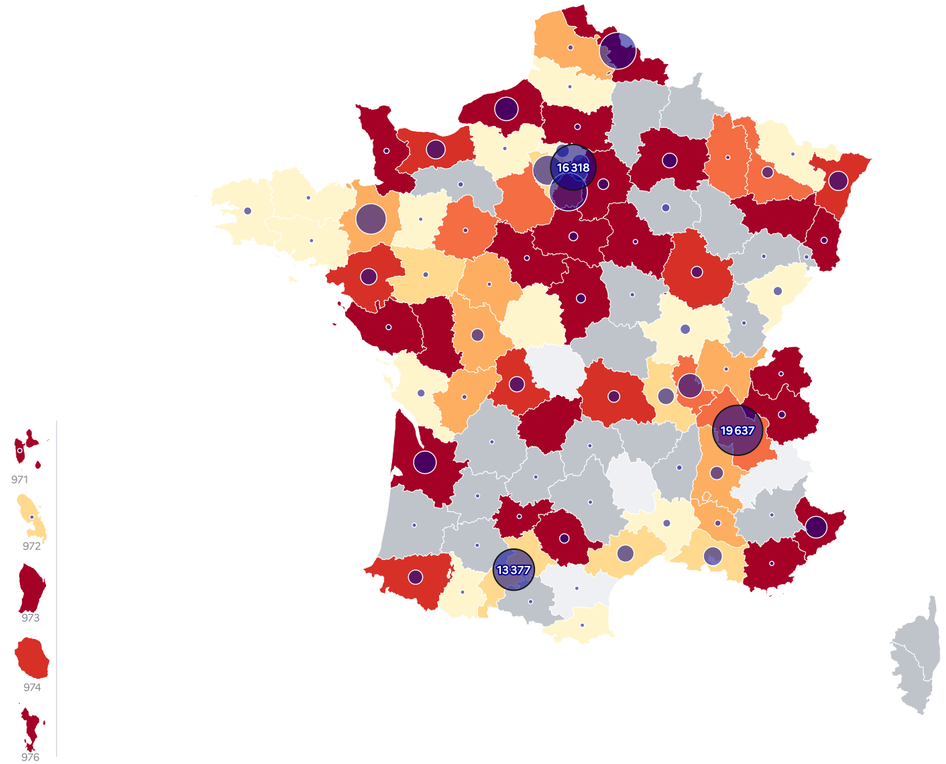
Personnes touchées par l'attractivité et personnes formées par stratégie nationale d'accélération, en part du total national de chaque objet, campagnes 2024 et 2025, échelle commune. Les personnes touchées par l'attractivité sont rattachées aux SNA par projet, l'attractivité ne portant pas de SNA dans la source. Source : PICMA




| Stratégie nationale d'accélération | Campagne 2024 | Campagne 2025 |
|---|---|---|
| Enseignement & numérique | 382 344 (12,2 %)<br>53 433 (19,6 %) | 3 541 095 (38,4 %)<br>87 002 (24,6 %) |
| Santé numérique | 8 926 (0,3 %)<br>39 960 (14,6 %) | 87 551 (0,9 %)<br>53 949 (15,3 %) |
| Intelligence artificielle | 74 101 (2,4 %)<br>32 657 (12 %) | 3 155 976 (34,2 %)<br>56 406 (15,9 %) |
| Attractivité | 858 784 (27,3 %)<br>13 332 (4,9 %) | 2 239 184 (24,3 %)<br>24 109 (6,8 %) |
| Décarbonation de l'industrie | 237 992 (7,6 %)<br>5 906 (2,2 %) | 659 527 (7,1 %)<br>29 667 (8,4 %) |
| Digitalisation & décarbonation des mobilités | 235 991 (7,5 %)<br>13 521 (4,9 %) | 478 281 (5,2 %)<br>21 979 (6,2 %) |
| Cybersécurité | 129 989 (4,1 %)<br>13 175 (4,8 %) | 638 890 (6,9 %)<br>21 146 (6 %) |
| Batteries | 232 072 (7,4 %)<br>19 086 (7 %) | 440 793 (4,8 %)<br>11 184 (3,2 %) |
| Industries créatives & culturelles | 60 375 (1,9 %)<br>25 069 (9,2 %) | 381 940 (4,1 %)<br>1 618 (0,5 %) |
| Électronique & robotique | 351 732 (11,2 %)<br>9 823 (3,6 %) | 469 848 (5,1 %)<br>12 524 (3,5 %) |
| Technologies du quantique | 50 599 (1,6 %)<br>8 429 (3,1 %) | 136 430 (1,5 %)<br>10 617 (3 %) |
| Ville durable & bâtiments innovants | 1 028 634 (32,7 %)<br>6 779 (2,5 %) | 956 059 (10,4 %)<br>6 803 (1,9 %) |
| Verdissement du numérique | 34 327 (1,1 %)<br>5 731 (2,1 %) | 373 610 (4 %)<br>6 760 (1,9 %) |
| Systèmes agricoles durables | 208 572 (6,6 %)<br>3 844 (1,4 %) | 581 355 (6,3 %)<br>4 402 (1,2 %) |
| Produire 20 biomédicaments | 149 663 (4,8 %)<br>2 133 (0,8 %) | 73 883 (0,8 %)<br>5 242 (1,5 %) |
| Systèmes énergétiques avancés | 189 908 (6 %)<br>416 (0,2 %) | 185 301 (2 %)<br>6 296 (1,8 %) |
| Hydrogène vert | 112 662 (3,6 %)<br>3 342 (1,2 %) | 622 437 (6,7 %)<br>3 128 (0,9 %) |
| Nucléaire | 166 963 (5,3 %)<br>2 727 (1 %) | 997 900 (10,8 %)<br>3 436 (1 %) |
| 5G & réseaux télécoms | 38 863 (1,2 %)<br>1 385 (0,5 %) | 67 918 (0,7 %)<br>3 087 (0,9 %) |
| Avion bas carbone | 17 032 (0,5 %)<br>786 (0,3 %) | 22 187 (0,2 %)<br>3 598 (1 %) |
| Alimentation durable & santé | 208 409 (6,6 %)<br>1 422 (0,5 %) | 248 219 (2,7 %)<br>2 058 (0,6 %) |
| Cloud | 10 055 (0,3 %)<br>1 252 (0,5 %) | 412 302 (4,5 %)<br>1 431 (0,4 %) |
| Aventure spatiale | 27 374 (0,9 %)<br>1 124 (0,4 %) | 17 741 (0,2 %)<br>1 391 (0,4 %) |
| Recyclabilité & matériaux recyclés | 73 851 (2,3 %)<br>919 (0,3 %) | 215 846 (2,3 %)<br>1 401 (0,4 %) |
| Véhicules connectés zéro émission | 227 837 (7,2 %)<br>680 (0,2 %) | 167 451 (1,8 %)<br>1 467 (0,4 %) |
| Produits biosourcés & biotech | 37 436 (1,2 %)<br>434 (0,2 %) | 173 909 (1,9 %)<br>1 123 (0,3 %) |
| Maladies infectieuses & menaces NRBC | 18 070 (0,6 %)<br>462 (0,2 %) | 16 581 (0,2 %)<br>1 049 (0,3 %) |
| Non rattachée | 104 093 (3,3 %)<br>29 460 (10,8 %) | 774 439 (8,4 %)<br>39 804 (11,3 %) |

# Alignement avec les tensions du marché de l'emploi : focus sur les ingénieurs et cadres de l'industrie.

Part des projets de recrutement jugés difficiles par les employeurs, par département : agrégation des métiers d'ingénieurs et cadres de l'informatique et des télécommunications, de la recherche et développement, du bâtiment et des travaux publics et de l'industrie. En puces, effectif formé de niveau bac+5 et plus des lauréats CMA, campagnes 2024 et 2025 cumulées ; une bulle additionne plusieurs projets et compte la coloration de formations existantes. Sources : enquête Besoins en main-d'oeuvre 2026, France Travail ; PICMA.




**DIFFICULTÉ DE RECRUTEMENT, MÉTIERS D'INGÉNIEURS**

- sans donnée
- moins de 36 %
- 36 % à 42 %
- 42 % à 47 %
- 47 % à 52 %
- 52 % à 57 %
- 57 % et plus
- moins de 50 projets de recrutement (non significatif)

**FORMÉS BAC+5 ET PLUS, CAMPAGNES 2024 ET 2025 CUMULÉES**

- environ 19 637 formés
- environ 1 964 formés

**145 876** formés bac+5 et plus cartographiés sur les deux campagnes ; une bulle cumule plusieurs projets et plusieurs actions, dont la coloration de formations existantes.

**LECTURE DES 3 PLUS GROSSES BULLES**

1. **Isère** : **19 637** formés, 16 projets, le premier pèse 44 % (VERIT), coloration 90 % (plus grosse action : 1 700). Difficulté de recrutement **51 %**, au niveau de la moyenne nationale (51 %).

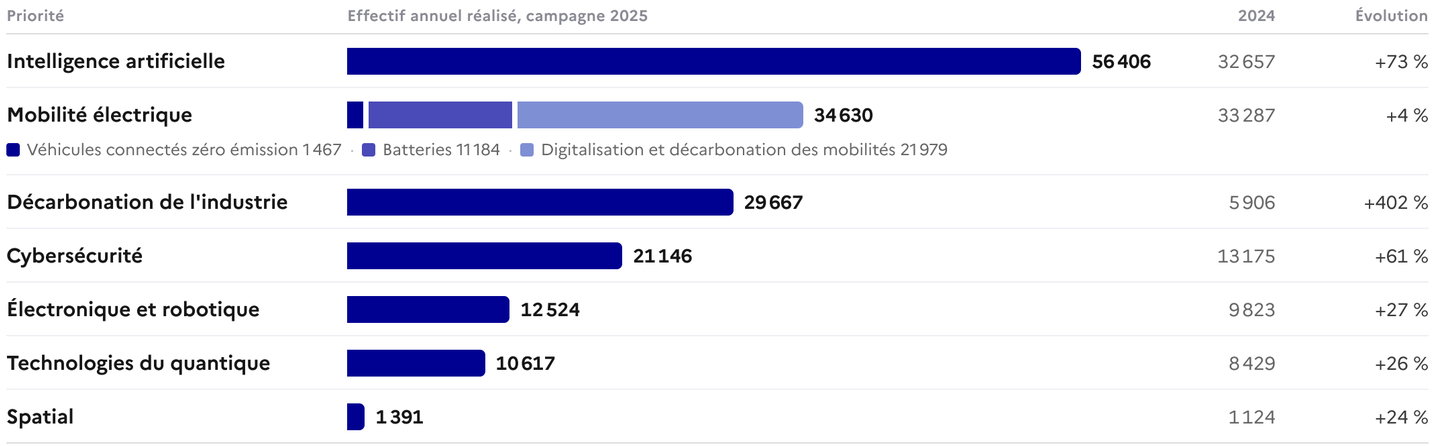
2. **Paris** : **16 318** formés, 26 projets, le premier pèse 21 % (DIGIHEALTH PARIS CITÉ), coloration 58 % (plus grosse action : 1 700). Difficulté de recrutement **46 %**, sous la moyenne nationale de 51 %.

3. **Haute-Garonne** : **13 377** formés, 18 projets, le premier pèse 37 % (EFELIA-ANITI), coloration 73 % (plus grosse action : 380, FURII-DEM@TER). Difficulté de recrutement **41 %**, sous la moyenne nationale de 51 %.

05

# Accélération marquée sur l'ensemble des grandes priorités.

Effectif annuel réalisé en formation sur sept priorités France 2030, campagnes 2024 et 2025. Source : suivi CMA, France 2030.



06

# Les formes d'attractivité les plus engageantes continuent d'être les plus efficaces.

Taux de remplissage apparié des formations 2025 selon le type d'action d'attractivité mené en 2024 par les mêmes projets, et effectif touché par l'attractivité en 2024, par type. Taux apparié : effectif réalisé rapporté aux places déclarées sur les seules actions où les deux champs sont saisis. Association descriptive, lien par projet. Source : PICMA.

## Top 5 · taux appariés les plus élevés

| | | |
|---|---|---|
| 1er | **Immersion professionnelle**<br>formation 2025 appariée : réalisé **35 819** / places **37 201** · 29 projets · effectif d'attractivité 2024 : **15 624** | **96,3 %** |
| 2e | **Salon / forum**<br>formation 2025 appariée : réalisé **48 719** / places **50 932** · 56 projets · effectif d'attractivité 2024 : **722 474** | **95,7 %** |
| 3e | **Serious game / simulation**<br>formation 2025 appariée : réalisé **41 045** / places **42 913** · 39 projets · effectif d'attractivité 2024 : **67 828** | **95,6 %** |
| 4e | **Témoignage / Rôle modèle**<br>formation 2025 appariée : réalisé **22 567** / places **24 268** · 22 projets · effectif d'attractivité 2024 : **32 986** | **93 %** |
| 5e | **Intervention en entreprise / partenaires**<br>formation 2025 appariée : réalisé **32 726** / places **35 593** · 35 projets · effectif d'attractivité 2024 : **21 180** | **91,9 %** |

## Flop 5 · taux appariés les plus faibles

| | | |
|---|---|---|
| 14e | **Campagne digitale**<br>formation 2025 appariée : réalisé **11 970** / places **106 507** · 12 projets · effectif d'attractivité 2024 : **1 512 522** | **11,2 %** |
| 13e | **Vidéo / contenus numériques**<br>formation 2025 appariée : réalisé **35 138** / places **115 731** · 37 projets · effectif d'attractivité 2024 : **507 798** | **30,4 %** |
| 12e | **Information collective**<br>formation 2025 appariée : réalisé **53 404** / places **147 702** · 52 projets · effectif d'attractivité 2024 : **72 551** | **36,2 %** |
| 11e | **Conférence / table ronde**<br>formation 2025 appariée : réalisé **76 943** / places **169 555** · 65 projets · effectif d'attractivité 2024 : **56 085** | **45,4 %** |
| 10e | **Atelier découverte**<br>formation 2025 appariée : réalisé **88 109** / places **181 604** · 79 projets · effectif d'attractivité 2024 : **271 503** | **48,5 %** |

# Zoom sur la cybersécurité : 12 projets lauréats, de la Bretagne à la Guyane, sur 11 territoires dont 3 ultramarins

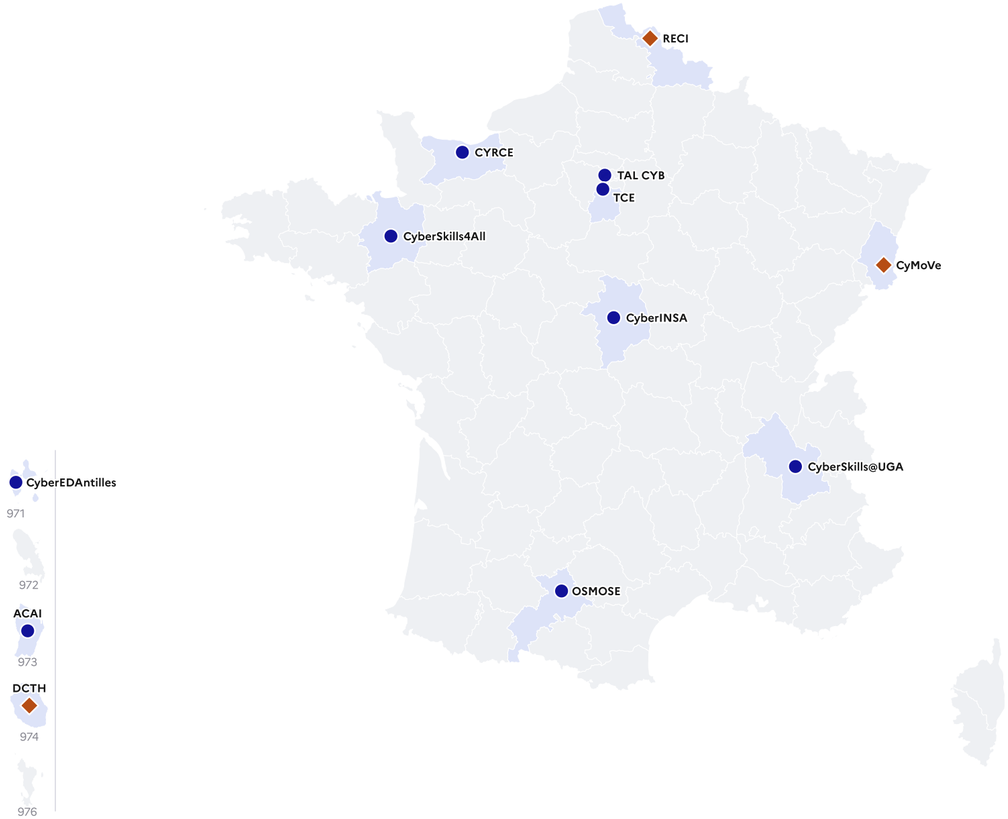
Les projets de la stratégie nationale d'accélération n°26 Cybersécurité financés par Compétences et métiers d'avenir, placés sur la ville d'ancrage du chef de file ; les projets multi-territoires ultramarins sont placés dans l'encart La Réunion par convention. Sources : liste des projets cyber transmise par les opérateurs ANR et Banque des Territoires, septembre 2026 ; suivi CMA, France 2030.

**12**
projets cyber lauréats CMA, stratégie nationale d'accélération n°26

**9 / 3**
projets opérés par l'ANR / par la Caisse des Dépôts

**11**
territoires d'ancrage, dont 3 dispositifs ultramarins

**9 / 12**
projets ayant déjà remonté des premiers résultats dans le suivi CMA




**OPÉRATEUR DU PROJET**

- ANR (cercle)
- Caisse des Dépôts (losange)
- Département d'ancrage du chef de file

**LES 12 PROJETS, CHEF DE FILE ET TERRITOIRE**

- **ACAI** · Université de Guyane · Guyane
- **CyberEDAntilles** · Université des Antilles (UA) · Antilles
- **CyberINSA** · INSA Centre-Val de Loire · Centre-Val de Loire
- **CyberSkills@UGA** · Université Grenoble Alpes (UGA) · Auvergne-Rhône-Alpes
- **CyberSkills4All** · Université de Rennes 1 · Bretagne
- **CyMoVe** · Université de Haute-Alsace, CMQe Industrie du Futur et Numérique (MOBINUM) · Grand Est
- **CYRCE** · Université de Caen Normandie · Normandie
- **DCTH** · Holding 2600 (École 2600) · Territoires ultramarins
- **OSMOSE** · Université de Toulouse · Occitanie
- **RECI** · GIP FCIP Lille · Hauts-de-France
- **TAL CYB** · Campus Cyber · Île-de-France
- **TCE** · Institut Mines-Télécom (IMT) · Île-de-France

# Zoom sur la cybersécurité : 265 000 personnes déjà touchées, des places de formation remplies à 92 %

Premiers résultats déclarés par les 9 projets cyber sur 12 ayant remonté leurs données, saisie du 31 octobre 2025 au 31 janvier 2026 ; les 3 autres, engagés plus récemment, n'ont pas encore de résultats à remonter. Taux de remplissage apparié : personnes formées rapportées aux places ouvertes sur les seules actions de formation où les deux champs sont renseignés. Source : suivi CMA, France 2030.

**265 486**
personnes touchées par les 9 projets sur 12 ayant remonté leurs résultats, en 398 actions

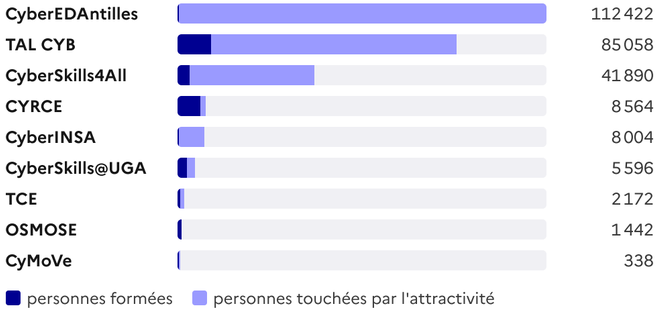
**238 714**
personnes touchées par l'attractivité, actions sans places ouvertes

**26 772**
personnes formées, pour 8 208 places de formation ouvertes

**92 %**
taux de remplissage apparié des places, 78 actions renseignées sur 143

## Personnes touchées, par projet

Neuf projets ayant remonté leurs résultats ; l'attractivité (scolaires, étudiants, grand public) porte les grands volumes.




## Remplissage des places de formation, par projet

Formation initiale, continue et de formateurs ; seules les actions où places ouvertes et personnes formées sont toutes deux renseignées entrent dans le taux.

| Projet | Places ouvertes | Personnes formées | Taux | Actions renseignées |
|---|---|---|---|---|
| OSMOSE | 1 224 | 1 408 | 115 % | 12 / 39 |
| CyberEDAntilles | 200 | 200 | 100 % | 2 / 2 |
| CyberSkills@UGA | 30 | 30 | 100 % | 2 / 20 |
| CyberSkills4All | 2 888 | 2 826 | 98 % | 31 / 31 |
| CYRCE | 304 | 274 | 90 % | 7 / 9 |
| CyMoVe | 32 | 26 | 81 % | 2 / 2 |
| TCE | 1 032 | 817 | 79 % | 13 / 15 |
| TAL CYB | 1 358 | 901 | 66 % | 9 / 20 |
| CyberINSA | non renseignées | | | 0 / 5 |
| **Total, 9 projets** | **7 068** | **6 482** | **92 %** | **78 / 143** |

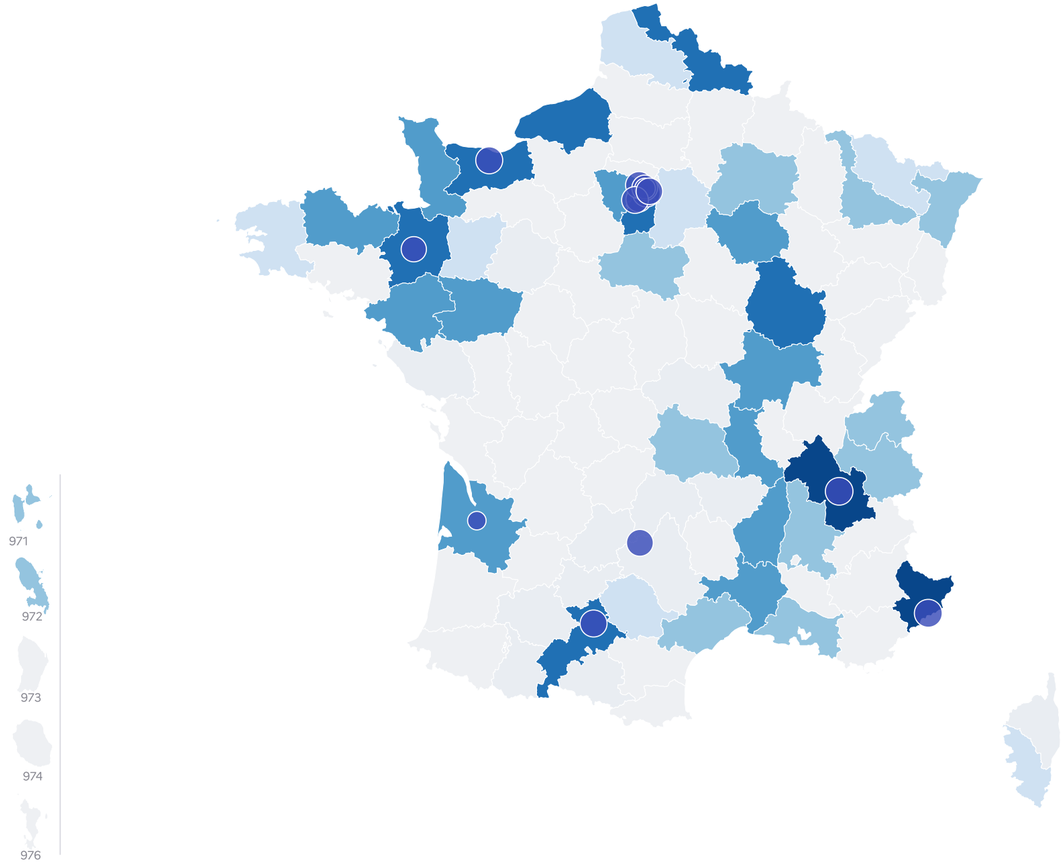
Au-delà de 100 % : sur-inscription réelle sur les actions renseignées (OSMOSE). Barre plafonnée à 100 %. L'attractivité et la coloration de formations existantes ne fonctionnent pas par places ouvertes et restent hors taux.

# Annexe : la carte des effectifs formés, stratégie d'accélération par stratégie

Effectif annuel réalisé en formation par département de déploiement, selon la stratégie nationale d'accélération sélectionnée ; en puces, les projets géolocalisés dont la stratégie dominante correspond à la sélection. Source : suivi CMA, France 2030.

**Priorité France 2030 (stratégie nationale d'accélération)**

Intelligence artificielle




**EFFECTIF FORMÉ PAR DÉPARTEMENT**

- 0 ou sans donnée
- moins de 8
- 8 à 35
- 35 à 88
- 88 à 770
- 770 à 8 000
- 8 000 et plus

**83 729** effectifs formés cartographiés pour la sélection

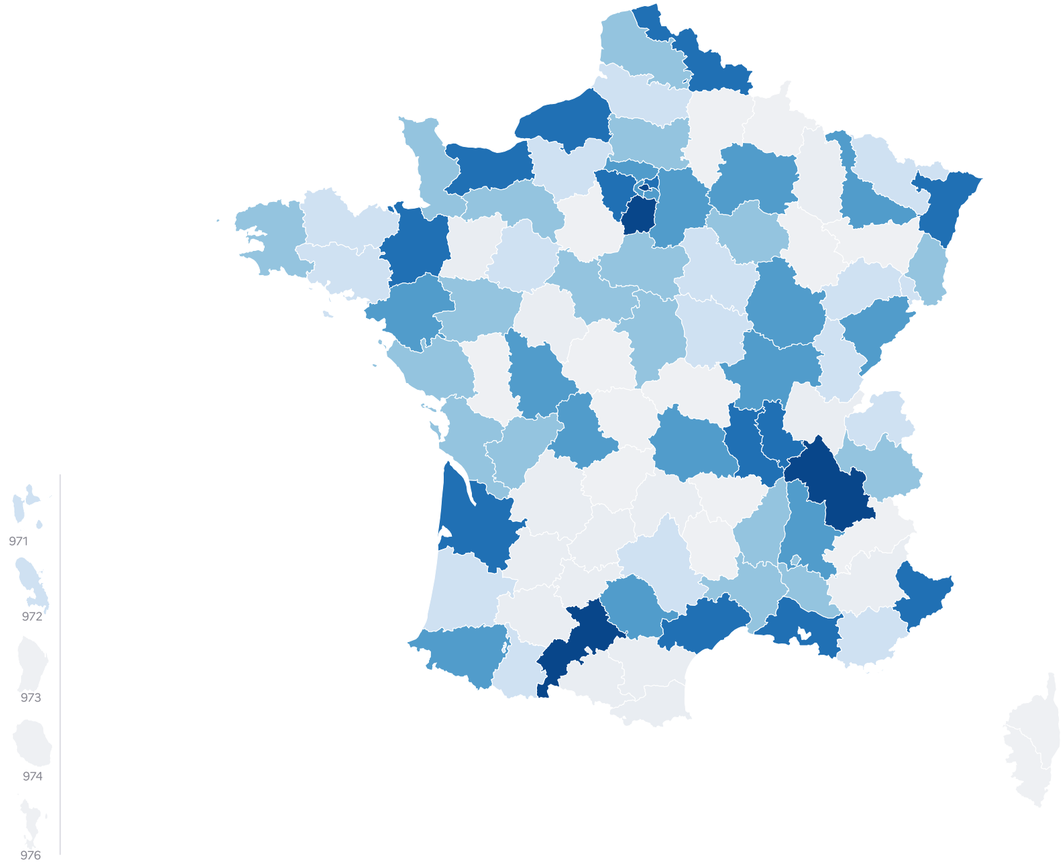
15 projets géolocalisés

# Annexe : la carte des effectifs formés, niveau de diplôme par niveau

Effectif annuel réalisé en formation par département de déploiement, selon le niveau de diplôme sélectionné, du CAP au doctorat.
Source : suivi CMA, France 2030.

**Niveau de diplôme**

Bac+5 et plus (master, ingénieur, doctorat)




**EFFECTIF FORMÉ PAR DÉPARTEMENT**

- 0 ou sans donnée
- moins de 16
- 16 à 190
- 190 à 650
- 650 à 2 200
- 2 200 à 11 000
- 11 000 et plus

**145 876** effectifs formés cartographiés pour la sélection